

УТВЕРЖДЕН

протоколом Правления некоммерческой организации «Фонд содействия инновационному развитию Ставропольского края» от 25.02.2025 № 57

ГОДОВОЙ ОТЧЕТ

Некоммерческой организации «Фонд содействия инновационному развитию Ставропольского края» за 2024 год.

Ставрополь, 2025

Содержание

1.	Направление деятельности	3
2.	Структура и управление	4
3.	Результаты деятельности за 2024 год	5
3.1.	Реализация мероприятий по повышению производительности труда на предприятиях-участниках регионального проекта «Адресная поддержка производительности труда на предприятиях» в Ставропольском крае	5
3.2.	Развитие компетенций для повышения производительности труда в Ставропольском крае	7
3.3.	Деятельность в сопровождении инновационных, стартап - проектов и развитие технологического предпринимательства в Ставропольском крае	8
3.4.	Информационная и PR-кампания	10

1. Направление деятельности

Миссия некоммерческой организации «Фонд содействия инновационному развитию Ставропольского края» (далее - Фонд) состоит в повышении качества товаров и услуг и росте краевой экономики путем создания культуры высокой производительности и эффективности среди сотрудников организаций путем внедрения инструментов Бережливого производства. А также, сопровождении стартап-проектов в их реализации от идеи до воплощения, оказания помощи в продвижения на рынок инновационной конкурентоспособной, в том числе нанотехнологической, продукции Ставропольского края.

В 2024 году Фонд, осуществлял свою деятельность, направленную на достижение целевых показателей регионального проекта «Адресная поддержка производительности труда на предприятиях» (далее - проект), входящего в национальный проект «Производительность труда» за счет создания необходимых условий и реализации соответствующих мероприятий на предприятиях. В части реализации проекта ведется по следующим направлениям:

- информационная и PR-поддержка;
- развитие компетенций по повышению производительности труда на предприятиях Ставропольского края;
- реализация мероприятий по повышению производительности труда на предприятиях-участниках проекта;
- повышение качества взаимодействия между бизнесом и органами власти.

Деятельность в сопровождении инновационных проектов и развитие технологического предпринимательства в Ставропольском крае заключается в создании благоприятной среды для стартапов и технологических предпринимателей, а также содействие внедрению инноваций в экономику.

Основные направления деятельности заключаются в следующем:

- поддержка стартапов: помогаем стартапам на всех этапах их развития, предоставляя навигацию, наставничество, трекинг и помощь в привлечении финансирования;
- организация мероприятий: проводим форумы, конференции, мастер-классы и тренинги, где участники могут обмениваться опытом, знаниями и находить партнеров;
- сетевое взаимодействие: эксперты могут общаться с другими участниками, представителями бизнеса, науки и власти, что способствует созданию полезных связей;
- поддержка исследовательских проектов: сотрудничаем с промышленными предприятиями и университетами, чтобы дать стартапам доступ к ресурсам для масштабирования их проектов;

– формирование экспертных команд: организуем проектные сессии, где эксперты смогут вместе разрабатывать векторы развития технологического предпринимательства в регионе;

– формирование регионального банка данных высокотехнологических компаний и предприятий с учетом выпускаемой ими инновационной продукции.

2. Структура и управление

Учредителем Фонда является Министерство экономического развития Ставропольского края.

При осуществлении своей деятельности Фонд руководствуется Конституцией Российской Федерации, конституционными и федеральными законами, Гражданским кодексом Российской Федерации, законами и иными нормативными правовыми актами Российской Федерации, законами и иными нормативными правовыми актами Ставропольского края, а также Уставом Фонда.

Органами Фонда являются:

Высший коллегиальный орган Фонда – Правление Фонда;

Орган надзора за деятельностью Фонда – Попечительский совет;

Единоличный исполнительный орган Фонда – Директор.

Правление Фонда:

Айдамиров Имран Омарович	заместитель министра экономического развития Ставропольского края, председатель Правления некоммерческой организации «Фонд содействия инновационному развитию Ставропольского края»
Лобанов Илья Александрович	заместитель министра экономического развития Ставропольского края, член Правления некоммерческой организации «Фонд содействия инновационному развитию Ставропольского края»
Бабаян Мариам Арменовна	начальник отдела развития инновационной деятельности и повышения производительности труда на предприятиях министерства экономического развития Ставропольского края, член Правления некоммерческой организации «Фонд содействия инновационному развитию Ставропольского края»

Попечительский совет:

Мрвалевич Павле Павлович	Сопредседатель, Член Совета Ставропольского краевого отделения Общероссийской общественной организации малого и среднего предпринимательства «ОПОРА РОССИИ»
-----------------------------	---

Шабайкин Сергей Сергеевич	Директор некоммерческой организации микрокредитной компании «Фонд микрофинансирования малого и среднего предпринимательства в Ставропольском крае»
Кузьмин Кирилл Александрович	Уполномоченный по защите прав предпринимателей в Ставропольском крае
Слинько Денис Иванович	Председатель совета Ставропольского регионального отделения Общероссийской общественной организации «Деловая Россия»

Единоличным исполнительным органом Фонда – является директор. С 17.09.2022 года обязанности директора исполняет Черниговский Вячеслав Алексеевич.

В 2024 году было проведено 5 заседаний Правления Фонда в очной форме. На заседаниях Правления Фонда рассматривались вопросы относящиеся к исключительной компетенции Правления Фонда такие как: утверждение отчета о деятельности Фонда, утверждение финансовой отчетности Фонда, согласование штатного расписания Фонда, утверждение плана (сметы) расходования средств Фонда и ряда других.

3. Результаты деятельности за 2024 год

3.1 Реализация мероприятий по повышению производительности труда на предприятиях-участниках регионального проекта «Адресная поддержка производительности труда на предприятиях» в Ставропольском крае

В 2024 году показатели регионального проекта «Адресная поддержка производительности труда на предприятиях» в Ставропольском крае были выполнены в установленные сроки.

№ п/п	Наименование показателя	Единица измерения	Значение	
			план	факт
1	2	3	4	5
1.	Количество средних и крупных предприятий базовых несырьевых отраслей экономики, вовлеченных в реализацию национального проекта «Повышение производительности» (далее соответственно – предприятия-участники, национальный проект), всего	единица	6	6
	в том числе:			
1.1.	количество предприятий-участников, внедряющих мероприятия национального проекта под региональным управлением (с РЦК)	единица	6	6

1	2	3	4	5
2.	количество обученных сотрудников предприятий - участников в рамках реализации мероприятий повышения производительности труда под региональным управлением (с РЦК)	человек	728	809
	Подготовлено инструкторов по бережливому производству на предприятиях	человек	12	12
5.	Реализованы проекты по повышению производительности труда на предприятиях-участниках национального проекта по направлению "Бережливое производство" с помощью созданной региональной инфраструктуры обеспечения повышения производительности труда	условная единица	6	6

В рамках адресной поддержки предприятий осуществляется реализация программы повышения производительности труда в соответствии с методикой реализации проектов повышения производительности труда на предприятиях по следующим направлениям: декомпозиция целей, управление проектами, обучение новым компетенциям, управление изменениями, реализация проектов в потоках по производству и непроизводственным процессам.

Проект реализуется непосредственно на предприятии. Активная фаза Проекта составляет шесть месяцев. Целью является выявить и устранить ключевые проблемы и потери, расширить узкие места производства, сократить время протекания процесса, снизить себестоимость продукции. Участие предприятия в Проекте предполагает три года. После активной фазы реализации Проекта предприятие в течении 2,5 лет продолжает развиваться сформированные производственные системы при консультативной поддержке со стороны Регионального центра компетенций в сфере производительности труда Ставропольского края

По итогам реализации Проекта предприятия получают: повышение выработки на пилотном производстве, снижение времени протекания процессов, сокращение запасов незавершенного производства, увеличение загрузки операторов и оборудования. Были достигнуты положительные результаты при реализации проектов в 2024 году на предприятиях-участниках национального проекта «Производительность труда», а именно:

- среднее значение сокращения времени протекания процессов составило – 30,6 %;

- среднее значение незавершенного производства / запасов снизилось на 29,5 %;

- в среднем увеличилась выработка на 31,2 %.

Дополнительно в 2024 году новыми участниками Проекта стали 10 предприятий в Ставропольского края, а именно: ООО «Хлеб Хмельницкого», ООО «СГП «АГРОИНВЕСТ»», ООО «Рокадовская», ООО КОМПАНИЯ «Март», ООО «Агат», ООО «Вкус Ставрополя», ООО «Аметист – Юг», ООО «Стройресурс СК», ООО ТК «Эко – Культура», ООО «АлексГрупп».

Всего участниками нацпроекта в Ставропольском крае являются 92

предприятие. Участниками адресной поддержки являются 83 предприятие. Из них: под управлением РЦК – 47; под управлением ФЦК – 30; самостоятельно с привлечением консультантом – 5.

Признана и размещена в базе знаний ФЦК лучшая практика ООО «Агат».

Организовали и провели Форум «Производительность*26» на площадке Минводы ЭКСПО.

Провели работу с муниципалитетами края по привлечению новых участников в проект в 2025г. По результатам работы подано пять заявок на участие в новом Федеральном проекте на портале Производительность.рф на 2025 год: ООО «ОБС», АО СП «Новотроицкое», ООО «СДК», ООО «Регионск», ООО «Санаторий Солнечный».

3.2 Развитие компетенций для повышения производительности труда в Ставропольском крае

При реализации регионального проекта одной из задач является обучение или передача руководителям и сотрудникам предприятий необходимых знаний и навыков для повышения эффективности производственных процессов. С этой целью работниками регионального центра компетенций в сфере производительности труда Ставропольского края в 2024 году было обучено 81 сотрудник организаций-участников проекта, подготовленно 12 инструкторов (внутренних тренеров) из числа сотрудников организаций-участников Проекта.

Для обеспечения высокого уровня владения навыками применения инструментов бережливого производства на рабочем месте применяются различные формы обучения: площадочное обучение, дистанционное обучение, наставничество, вебинары и учебная производственная площадка «Фабрика процессов». В 2024 году обучение практическому применению инструментов бережливого производства на «Фабрике процессов» прошли 385 человек от предприятий-участников национального проекта. Средний индекс NPS составил 85%, что свидетельствует о том, что сотрудники компаний, прошедшие обучение на учебно-производственной площадке Фабрика Процессов высоко оценивают уровень подготовки тренерского состава и понимают актуальность полученных знаний в своей практической деятельности.

На «Фабрике офисных процессов» было обучено 82 человека инструментам повышения производительности труда в офисных/поддерживающих процессах. Средний индекс NPS составил 85%.

В течении 2024 года были проведены тренинги по инструментам бережливого производства. Обучение включало в себя теоретический блок с разбором кейсов по следующим темам: «Клиентоцентричность», «Основы бережливого производства», «Методика решения проблем»; «Реализация проекта по улучшению». С этой целью методики по изучаемым инструментам были переработаны и адаптированы к данной целевой группе:

- Министерство труда и социальной защиты населения СК, обучено 25 человек. Средний индекс NPS составил 88%;
- Территориальный центр занятости населения, обучено 57 человек. Средний индекс NPS составил 92%.

Дополнительно для Министерства труда и социальной защиты населения Ставропольского края была организована и проведена «Фабрика производственных процессов», обучено 46 человек. Средний индекс NPS - 73%.

3.3 Деятельность в сопровождении инновационных, стартап - проектов и развитие технологического предпринимательства в Ставропольском крае

В отчете году на базе Фонда был сформирован Центр развития технологического предпринимательства (далее – Центр). Основные направления деятельности Центра:

1. Поддержка стартапов: помощь стартапам на всех этапах их развития, предоставляя навигацию, наставничество, трекинг и помощь в привлечении финансирования.

2. Организация и проведение мероприятий: форумы, конференции, мастер-классы и тренинги, где участники могут обмениваться опытом, знаниями и находить партнеров.

3. Сетевое взаимодействие: создание условий, где эксперты могут общаться с другими участниками, представителями бизнеса, науки и власти, что способствует созданию полезных связей.

4. Поддержка исследовательских проектов: сотрудничество с промышленными предприятиями и университетами, чтобы дать стартапам доступ к экспертам и ресурсам для масштабирования их проектов.

5. Формирование экспертных команд: организация проектных сессии, где эксперты смогут вместе разрабатывать векторы развития технологического предпринимательства в регионе.

В своей деятельности Центр оказывает не финансовые меры поддержки:

- - аудит проектов;
- - разработка или оптимизация технологических процессов, компонентов и циклов;
- - выбор оптимальных источников инвестиций и финансирования;
- - разработка маркетинговой стратегии продукта;
- - расчет точки безубыточности, плановой маржинальности и возврата инвестиций;
- - посредничество и представительство проекта перед венчурными и инвестиционными фондами и частными инвесторами;
- - разработка стратегического плана и карты развития проекта на 1-3 года;
- - подготовка проекта к питчингу и раундам инвестиций.

За время работы Центром была разработана авторская методика «От Идеи к Бизнесу» сопровождения/упаковки проектов. Данная методика является основным инструментом Центра по работе с проектами, их упаковке и подготовке к привлечению инвестиций.

Методика включает в себя следующие блоки, разделы, такты:

Блок 1. От протоидеи к идее. ОПИ

Блок 1. Такт 1. Проблема/боль/зоны роста. ЦА

Блок 1. Такт 2. Примеры и доказательства, подтверждающие существование проблемы

Блок 1. Такт 3. Пользовательские сценарии столкновения с проблемой

Блок 1. Такт 4. Текущие способы решения проблемы. Конкуренты

Блок 1. Такт 5. Преимущества и недостатки с точки зрения ЦА имеющихся способов решения проблемы

Блок 1. Такт 6. Сегмент рынка, в котором представлены решения

Блок 1. Такт 7. Гипотеза. Описание предлагаемого решения проблемы

Блок 1. Такт 8. Критерии выбора способов решения

Блок 1. Такт 9. Востребованность решения, отличия от текущих способов решения с точки зрения выгоды для клиента

Блок 1. Такт 10. Топ Конкурентов (ранжирование по сегментам)

Блок 2. От идеи к прототипу. ОИП

Перед тем как приступить к работе над Блоком 2.

Раздел. Маркетинговая стратегия базовая

Блок 2. Такт 1. Анализ имеющихся ресурсов на предмет уникальности/труднодостижимости и их достижимости конкурентами

Блок 2. Такт 2. Позиционирование

Блок 2. Такт 3. Ценностные предложения

Блок 2. Такт 4. Кодовые замки

Блок 2. Такт 5. Позиционирование Дефициты

Блок 2. Такт 6. CJM - клиентские сценарии выбора и пользования продуктом

Раздел. Сборка проекта

Блок 2. Такт 7. Команда проекта

Блок 2. Такт 8. Стратегия продаж и коммуникаций (СПК Базовый)

Блок 2. Такт 9. Дорожная карта проекта

Блок 2. Такт 10. Финансовая модель проекта

2. Сводный СПК.

3. Капитальные затраты

4. Агентские каналы продаж

5. Производственный план

6. Комплекующие/сырье

7. Только производственные затраты (без ФОТ)

8. Штатное расписание

9. Фонд оплаты труда (ФОТ)

10. Операционные и производственные затраты

11. Кредитные выплаты

12. Финансовая модель проекта. Сборка

Блок 2. Такт 11. Описание бизнес-модели (опционально)

Блок 2. Такт 12. Инвестиционное предложение/Сборка презентации проекта

Внедрение данной методики позволило структурировать и стандартизировать работу с проектами, улучшить глубину проработки проектных идей и бизнес-моделей, повысить привлекательность проектов для потенциальных инвесторов и значительно увеличить готовность авторов проектов к непосредственному запуску бизнеса.

В 2024 году Центром принято 62 заявки на поддержку от авторов проектов. Из которых прошли упаковку по Методике «От Идеи к Бизнесу» 10 проектов, зарегистрировано 9 новых ООО. Для данных проектов были разработаны маркетинговая стратегия, план продаж, финансовая модель, дорожная карта и инвестиционное предложение.

Проведены консультации с 24 командами стартап-проектов для получения поддержки по линейке программ Фонда содействия инновациям «СТАРТ». Проект «Разработка прототипа сортировочной машины для томатов с использованием технологий искусственного интеллекта» признан победителем по конкурсу «СТАРТ-ИИ». Проведены консультации 76 проектов по участию в грантовой программе Фонда содействия инновациям «Студенческий стартап» 32 участника признаны победителями конкурса.

3.4 Информационная и PR-кампания

Информационная кампания по популяризации национального проекта «Производительность труда» направлена на повышение информированности целевой аудитории о возможностях участия в Проекте, ходе его реализации и результатах. Освещение Проекта осуществлялось на ведущих краевых информационных каналах. Общее количество материалов, вышедших в 2024 году, составило: на ТВ каналах – 8 сюжетов, социальные сети более – 200 штук (80 видеороликов (клипы), 130 постов).

Совместно с министерством экономического развития Ставропольского края, администрациями городских округов и муниципальных районов, администрацией города Ставрополя активно ведется информирование представителей предприятий: проведено более 50 встреч с директорами и собственниками предприятий. Организовано и проведен краевой форум «Производительность*26» в котором приняли участие более 250 человек.
